

## "FONDAMENTI LEAN PRODUCTION E MAPPATURE"

Corso online di formazione professionale svolto in collaborazione con RCIGROUP

### OBIETTIVI

Trasmettere la storia e la filosofia alla base della Lean Production (Toyota Production System). Nel corso si spiega come analizzare le tipologie di sprechi in produzione, definire le attività a valore aggiunto, e definire la Roadmap per condurre l'azienda all'eccellenza. Apprendere le tecniche di mappatura dei processi per "imparare a vedere" e definire lo stato futuro.

### VANTAGGI PER IL PARTECIPANTE

Il corso è destinato a tutti coloro che vogliono avvicinarsi a questa filosofia organizzativa per rivedere l'organizzazione aziendale e imparare a vedere gli sprechi delle proprie aziende. Chiunque debba progettare organizzazioni dovrebbe apprendere questa filosofia, che erroneamente viene legata solo alle linee di produzione di massa, per poter ridurre costi inutili e migliorare i margini aziendali.

Il corso permette il miglioramento dei flussi organizzativi aziendali eliminando gli sprechi che esistono tra un'attività a valore e l'altra, l'approccio può essere applicato all'intero processo aziendale fino alla singola postazione di lavoro in produzione o magazzino.

Cod. Q06	Soggetto erogatore – Accademia Tecniche Nuove Srl
<b>Destinatari</b>	Tutti coloro che vogliono avvicinarsi a questa filosofia organizzativa e imparare a vedere gli sprechi delle proprie aziende e in particolare nelle aree produttive e logistiche.  <b>Direttori, addetti reparti di produzione, magazzino, addetti ad altri reparti collegati alla produzione</b>
<b>Struttura</b>	22 moduli in video lezioni e slide scaricabili in pdf
<b>Durata</b>	<b>6 ore</b>
<b>Piattaforma di erogazione</b>	<a href="https://aggiornamento.accademiati.it">https://aggiornamento.accademiati.it</a>
<b>Test di apprendimento</b>	Test a tripla risposta di cui 1 solo corretta (75%)
<b>Attestato</b>	Si scarica e/o si stampa dopo aver: <ul style="list-style-type: none"> <li>– concluso il percorso formativo;</li> <li>– superato il test di apprendimento</li> <li>– compilato il questionario della qualità percepita (obbligatorio)</li> </ul>

#### Accademia Tecniche Nuove S.r.l.

Via Eritrea 21, 20157 Milano - Tel: (+39) 0239090440  
E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)  
Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253  
C.F. / P.IVA n. 08955100964

#### Provider ECM ID: 5850

con accreditamento provvisorio  
Ente di Formazione accreditato presso la Regione Lombardia  
ID operatore: **2444108**,  
N. iscrizione 2008-1122, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**CQY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

## DOCENTE

### **ING. MARCO SALA**

Laureato in ingegneria gestionale presso il Politecnico di Milano, ad inizio carriera vive due esperienze aziendali di responsabilità, prima nella funzione acquisti di un'azienda di gru per l'edilizia, poi in quella marketing nell'ambito costruzione utensili lavorazione lamiera.

La passione per l'ambito produttivo, ed in particolare per la carpenteria, lo porta ad entrare con interesse nei processi e ad avvicinarsi alle macchine di produzione, diviene prima docente di piegatura lamiera con pressa piegatrice e poi, dopo aver conosciuto le reali difficoltà degli operatori, consulente organizzativo come socio di RCI Group.

Ottenute le certificazioni Lean Specialist e Black Belt Six Sigma in enti di primaria importanza, ha iniziato a formare il personale delle aziende clienti ed in prima persona partecipa ai progetti di miglioramento pianificati e controlla che i processi mantengano i risultati ottenuti. Utilizzando la lean in produzione ed in ufficio ora aiuta gli operatori ad eliminare sprechi ed inutili sforzi, con il six sigma aiuta a migliorare i processi a valore individuando i motivi delle non conformità e dei ritardi.

## **PROGRAMMA - ARGOMENTI TRATTATI**

1. La fabbrica snella, cenni storici, origini del TPS (Toyota Production System).
2. Perché avvicinarsi alla filosofia Lean: principi, vantaggi.
3. La giusta mentalità e la definizione degli obiettivi
4. Imparare le tecniche di gestione del tempo
5. La gestione del cambiamento per poter applicare la lean.
6. Introduzione al concetto di spreco: 7 sprechi sui processi (7 Muda)
7. L'eliminazione de 1° speco
8. L'eliminazione del 2° e 3°spreco
9. L'eliminazione del 4° e 5° spreco
10. L'eliminazione del 6° e 7°spreco
11. Roadmap per l'implementazione (I PASSO) – Identificare il valore per il cliente.
12. Roadmap per l'implementazione (II PASSO) – Comprendere il processo di creazione del valore
13. Misura delle prestazioni ed esempi
14. VSM (Value Stream Mapping) mappatura del flusso produttivo
15. Esempio VSM
16. Makigami mappatura dei flussi informativi e documentali
17. Spaghetti chart mappatura dei movimenti e dei trasporti in produzione
18. Roadmap per l'implementazione (III PASSO) Creare il flusso del valore
19. Roadmap per l'implementazione (IV PASSO) Far tirare il flusso dal cliente
20. Roadmap per l'implementazione (V PASSO) – Kaizen il miglioramento continuo
21. Kaizen: ragioni e tipologie
22. Introduzione agli strumenti Lean

### **Accademia Tecniche Nuove S.r.l.**

Via Eritrea 21, 20157 Milano - Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

### **Provider ECM ID: 5850**

con *accreditamento provvisorio*

**Ente di Formazione** accreditato

presso la Regione Lombardia

**ID operatore: 2444108,**

N. iscrizione 2008-1122, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**CQY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015